

## ده نکته لازم برای کسب و کارهای کوچک

### و جدید در کارآفرینی

امروزه کارآفرینی بعنوان یک استراتژی کارآمد برای رویارویی با مشکلات فراروی جوامع از جمله بیکاری و آثار و تبعات سهمگین آنها و نیز یکی از مهمترین راهکارهای برون رفت از فضای بسیار بغرنج و پیچیده اقتصادی مورد اهتمام و عنایت ویژه جوامع و افراد و جامع علمی-دانشگاهی واقع گردیده است.

مقاله‌ای که درپیش روی دارد به ذکر پاره‌ای از مهمترین مواردی که برای هر فعالیت نوپا و ایجاد کسب و کارهای کوچک و زودبازده ضروری است می‌پردازد.

#### ۱- قبل از شروع تا آنجا که ممکن است پول پس انداز کنید:

در اغلب موارد مردم بدون هیچ پس اندازی وارد کسب و کار می‌شوند. بعضی با گرفتن وام ازبانکها یا دوستانشان کار را شروع می‌کنند. اما آنها نمی‌دانند که ممکن است ماه‌های سالها طول بکشد تا به سوددهی برسند و هنگامی که وام دهنده بفهمد که این کاربه اندازه کافی سودده نیست پولش را پس خواهد گرفت و یا برای دفعه بعد ازدادن وام خوداری می‌کند. بعضی وقتها مردم مجبور می‌شوند تا برای بازپرداخت وامها از مسکن یا کارت اعتباری استفاده نمایند که این باعث می‌شود خانه یا اعتبارشان در خطر بیفتد. راه درست این است که تا آنجا که ممکن می‌باشد هرچه بیشترپول موردنیاز را پس اندازکرد.

#### ۲- از بند کفش آغاز کنید :

کوچک فکر کنید (با هزینه کم شروع کنید) اگر می‌توانید کارتان را بدون دفتر کار انجام دهید پس در آغاز سعی کنید تا اجاره نکنید. تا وقتی که کاری ندارید کارمندی را استخدام نکنید. کسانی که کارشان را ارزان شروع می‌کنند مثلا در یک گاراژ از این فرصت

برخوردار می گردد که اشتباهات ناشی از تازه‌کار بودن را در مقیاس کوچکتر انجام دهند.

### ۳- از دارایی‌های شخصی خود حافظت کنید:

وقتی وارد کسب وکار می‌شوید، این شخص خودتان هست که مسئول قروض بوجود آمده نظیروام‌ها، مالیات، پول مالکان وغیره می‌باشد لذا اگر از خود حافظت نکنید، بستانکاران با حکم دادگاه می‌توانند به سراغ دارایی‌های شخصی شما مانند ماشین یا خانه بروند.

اگر وام‌های شما درحال افزایش است سراغ تشکیل یک بنگاه یا شرکت با مسئولیت محدود بروید.

### ۴- ببینید که چگونه می‌خواهید پول در بیاورید:

ما باید بتوانید درچند جمله بیان کنید که چگونه طرح کسب وکارتان سود معقولی در پی خواهد داشت. تازه کارها لازم است بدانند که چه هزینه‌هایی دارند، چقدر صرف خریداری کالا می‌شود، اجاره، پاداش کارکنان و... چقدر است؟ آنگاه می‌توان فهمید که چقدر باید در ماه فروش داشته باشند و به چه قیمتی بفروشند تا اینکه آن هزینه‌ها را جبران کنند و در کنار آن سود کافی نیز ایجاد کنند. ۵- یک طرح کسب و کار تهیه کنید، هرچند که کوچک باشد: پیدا کردن مقداری سود و ایجاد یک نقطه سربه سر اولین گام در این راه است. در اکثر شرکت‌های کوچک، بخش‌های اصلی طرح تجاري، تجزیه و تحلیل نقطه سربه سر، پیش‌بینی سود و زیان و برآورد گردش جریان نقدینگی هستند. با برآورد گردش نقدینگی و سود و زیان شما می‌توانید کسب و کار خود را بهبود ببخشید. تهیه یک طرح تجاري به شما این اجازه را میدهد که تعیین کنید چه چیزهایی هزینه‌های شروع کار هستند و استراتژی بازاریابی شما چه هست. اگر محاسبات شما روی کاغذ درست نباشد، در دنیای واقعی نیز درست خواهد بود.

### ۶- یک حاشیه رقابتی پیدا کنید و آنرا ادامه دهید:

درست کردن یک حاشیه رقابتی در ساختار کسب و کار برای موفقیت دراز مدت خیلی اهمیت دارد. بعضی روش‌هایی که می‌توان این حاشیه‌ها را بدست آورد عبارتند از: بیشتر

از رقبای خود بدانید، مخصوصی را تولید کنید که تقلید از آن خیلی سخت یا غیرمکن باشد، تولید یا پخش آن را کاراتر کنید، مکان بهتری را انتخاب نمایید و یا خدمات بهتری به مشتریان بدهید. از اسرار کسب و کارتان حفظت کنید. اینها اطلاعات حرمانه‌ای هستند که برای شما مزیت رقابتی در بازار ایجاد می‌کنند. باید کاری کنید که اطلاعات شما حرمانه بمانند. مثلاً اسناد را با کلمه "حربمانه" علامت بزنید یا برای رایانه‌ها رمز ورود بگذارید. عکس‌العمل سریع در برابر خبرهای بدی که دیگر از این روشهاست. وقتی که می‌بینید کسب و کارتان با مشکل موواجه شده است باید با یک طرح جدید به سراغ آن بروید. مثلاً محل دفتر کارتان را تغییردهید یا مصوّل و خدمات جدید معرفی کنید و یا یک راه بهتر برای ارتباط با مشتری پیدا کنید.

#### ۷- کلیه توافقنامه‌ها را مستند و مكتوب سازید:

بعنوان یک قاعده شما باید برخی ازقراردادها و توافقنامه‌ها را مكتوب سازید مانند: - قراردادهای بیش از ۱ سال - قراردادهای فروش به ارزش ۵۰۰ دلاری بیشتر - قراردادهای مربوط به مالکیت حق کپی رایت حتی اگر از نظر قانونی لازم نباشد، عاقلانه است که تقریباً همه چیز را مكتوب کنید زیرا که توافقات شفاهی را بندرت می‌توان اثبات کرد.

#### ۸- اشخاص شایسته را استخدام کرده و بدرستی از آنها نگهداری کنید:

الویت شما این باشد که کارکنان شایسته را استخدام کنید. یک کارمند قوی حداقل ۲ یا ۳ برابر یک شخص با مهارت معمولی می‌تواند ارزش داشته باشد. برای ایجاد یک نیروی کارثابت و شاد، نه تنها باید با کارمندان بطورعادلانه رفتار کرد بلکه باید کسب و کار شما نیز لائق آنها باشد. کارکنان باید کارشان را دوست داشته باشند. مشتریان نیز به احتمال قوی به کسب و کار رو به رشد وفادارتر خواهند ماند و آن را بیشتر به دوستانشان توصیه می‌کنند.

#### ۹- به وضعیت حقوقی کارکنانتان توجه کنید:

هنگامی که کارگری را بصورت قراردادی اجیر میکنید مطمئن شوید که از او نباید مانند یک کارمند رسمی مالیات کسر شود.

#### ۱۰- صورتحساب‌ها و مالیات‌های خود را سر موعد بپردازید:

در دنیای واقعی، به قول خود عمل کردن یک شهرت تلقی میشود و یک دارایی مهم محسوب میگردد. لذا یک راهبرد و استراتژی اساسی آن است که صورتحساب‌های خود را پیشاپیش و زودتر ازموعد بپردازید این امر باعث کسب وجهه و اعتبار برای شما خواهد گردید. بیشترین اهمیت را پرداخت بموقع مالیات بر درآمد میتواند داشته باشد خصوصا سهمی را که شما بعنوان مالیات تکلیفی از فیش حقوقی کارکنانتان کسر مینمایید

ترجمه و تلخیص از: سید نبی الله حسینی-مدرس کارآفرینی  
دانشگاه

منبع : [www.karafarini.ir](http://www.karafarini.ir)